

公益社団法人青森県シルバー人材センター連合会

令和4年度事業報告

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

【概要】

青森県内の24箇所のシルバー人材センター（以下「センター」という。）においては、人手不足分野や現役世代を支える諸分野の担い手として高年齢者の就業促進に努めてきたところである。

しかしながら、令和2年1月の国内初感染確認後、この3年間、新型コロナウイルス感染の波が継続的に押し寄せ、その収束が見通せない中、本県の雇用・経済情勢はピーク時と比較して持ち直し基調にはあるものの引き続き厳しい状況が続いており、加えて70歳までの高年齢者就業確保措置の努力義務化を受け、シルバー人材センター事業（以下「シルバー事業」という。）においても会員数の減少等大きな影響を受けている。

このような状況下、当連合会では、会員の減少に歯止めをかけるため、高齢者活躍人材確保育成事業の効果的な実施により、テレビCMや市町村広報紙等によるシルバー事業の周知・広報活動及び技能講習受講者等に対して積極的な入会促進を図った。

また、当連合会は、国及び青森県並びに(公社)全国シルバー人材センター事業協会の指導・助言の下、高年齢者が就業等を通じて地域社会に貢献できるよう、高年齢者の生きがいや居場所づくりに取り組むセンターを支援するとともに、「会員の拡大」及び「就業機会の拡大」の推進に努めた。

以下、令和4年度の事業実施状況等を報告する。

I シルバー人材センター事業

1 会員及び就業機会の拡大

活力ある地域社会づくりに寄与するため、シルバー事業を展開し、高年齢者が県内いずれの地域でも自らの能力や希望に応じた就業機会を享受できるよう、「会員の拡大」及び「就業機会の拡大」に係る支援・助言、情報提供を行った。

◇ 第2次会員100万人達成計画に対する会員数の目標達成状況

項目	実績	目標	割合(%)	備考
会員数(人)	6,255	6,451	97.0	

◇ 女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画に対する派遣労働会員の女性割合及び平均継続勤務年数の目標達成状況

計画期間 令和2年10月1日～令和4年9月30日

項目	実績	目標	差異(割、年)	備考
女性割合(%)	35.2	40.0	△ 4.8	
平均継続勤務年数(年)	6.55	6.10	0.45	

(1) シルバー人材センター未設置町村に居住する一般会員の受入れ

受入センター	会員数	会員の居住地(内訳)
八戸市、つがる市	9人	五戸町6人、階上町1人、鱒ヶ沢町2人

(2) シルバー人材センター事業実績 24シルバー人材センター

項目	令和4年度	令和3年度	前年度比(%)
会員数(人)	6,255	6,272	99.7
受注件数(件)	34,471	36,229	95.1
契約金額(円)	2,975,088,946	2,915,849,545	102.0
就業延人員(人日)	575,571	578,364	99.5

(会員数を除き、下記(2)－2及び3(1)の合計)

(2)－2 請負・委任事業実績 24シルバー人材センター

項目	令和4年度	令和3年度	前年度比(%)
会員数(人)	6,255	6,272	99.7
受注件数(件)	33,822	35,601	95.0
契約金額(円)	2,219,653,703	2,203,164,436	100.7
就業延人員(人日)	455,507	464,193	98.1

(上記(2)の内数)

(3) 女性活躍推進委員会の開催

項目	年 月 日 / 開催形式	
第1回女性活躍推進委員会	令和4年7月28日(木)	[オンライン]
第2回女性活躍推進委員会	令和5年2月24日(金)	[オンライン]

(4) 女性活躍推進研修会の開催

項目	年 月 日 / 開催場所
きらり！女性活躍ミーティング	令和4年10月20日(木) 〈むつ市 プラザホテルむつ〉

(5) 介護施設等における周辺業務の切り出し支援、情報提供等

介護コーディネーターを配置し、シルバー人材センタートライアル奨励事業（介護施設等における周辺業務の切り出し支援）を実施するシルバー人材センターへ各種支援、情報提供等を行った。

対象センター	実施期間	備 考
弘前市シルバー人材センター(1回目)	令和4年12月1日(木)～31日(土)	
弘前市シルバー人材センター(2回目)	令和5年2月1日(水)～28日(火)	
黒石市シルバー人材センター	令和4年12月5日(月)～31日(土)	
五所川原市シルバー人材センター	令和4年11月1日(火)～30日(水)	
三沢市シルバー人材センター	令和4年11月7日(月)～30日(水)	

(6) シルバー人材センター未設置地域の設置促進

- ・ シルバー人材センター事業の周知活動・情報収集

訪 問 先	年 月 日	備 考
大間町、大間町社会福祉協議会	令和4年11月1日(火)	

2 有料の職業紹介

高齢者を対象に有料の職業紹介による就業機会の提供を行うとともに、県内全域の有料職業紹介事業に係る統括管理を行い、法令を遵守した適正な有料職業紹介事業を行った。

- ・ 有料職業紹介事業実績

項目	令和4年度	令和3年度	前年度比(%)
実施事務所名	青森、八戸、十和田、むつ	八戸、十和田、むつ	—
紹介者数(人)	112	59	189.8
紹介件数(件)	45	28	160.7
紹介金額(円)	31,597,734	22,833,597	138.4
紹介手数料(円)	3,130,854	2,262,684	138.4

(紹介金額：賃金額及び紹介手数料の合計額)

3 労働者派遣

センターの会員を対象に労働者派遣による就業機会の提供を行うとともに、県内全域の労働者派遣事業に係る統括管理を行い、法令を遵守した適正な労働者派遣事業を行った。

(1) 労働者派遣事業実績 13国庫補助対象シルバー人材センター及び連合会

項目	令和4年度	令和3年度	前年度比(%)
派遣登録会員数(人)	2,619	2,541	103.1
受注件数(件)	649	628	103.3
契約金額(円)	755,435,243	712,685,109	106.0
就業延人員(人日)	120,064	114,171	105.2

(上記1(2)の内数)

(2) シルバー派遣事業運営委員会の開催

項目	年 月 日 / 開催形式
シルバー派遣事業運営委員会	令和4年9月1日(木) [オンライン]

4 普及啓発

普及啓発に係る指導・助言、情報提供等を行うとともに、県民、官公庁、事業所等への普及啓発、高齢者に対する意識啓発等を行った。

(1) 「会員の拡大」及び「就業機会の拡大」のための啓発・広報活動

- ① 普及啓発用リーフレットの作成・配布
- ② シルバー人材センター連合事業概要の作成・配布
- ③ ホームページの活用

(2) 普及啓発促進月間の設定及び月間における県内一斉ボランティア活動の実施

- ① 「シルバーの日」の設定 令和4年10月19日(水)
- ② 月間中の参加者数 726人

(3) シルバー人材センター未設置町村及び小規模シルバー人材センターへ月刊誌の配布

5 安全・適正就業の推進

安全・適正就業の推進に係る指導・助言、情報提供を行うとともに、研修等を通じてセンター会員の安全意識の高揚を図った。

(1) 安全・適正就業対策推進委員会の開催

項目	年 月 日 / 開催場所・形式
第1回安全・適正就業対策推進委員会	令和4年9月28日(水) 〈青森市 ダイワロイネットホテル青森〉
第2回安全・適正就業対策推進委員会	令和5年2月17日(金) [オンライン]

(2) 適正就業推進研修会の開催

項目	年 月 日 / 開催場所
適正就業推進研修会	令和4年9月16日(金) 〈青森市 アラスカ会館〉

(3) 安全就業推進研修会等の開催

項目	年 月 日	対象センター
安全就業推進研修会兼 安全・適正就業パトロール	令和4年7月20日(水)	中部上北広域シルバー人材センター
	令和4年7月22日(金)	中泊町シルバー人材センター
	令和4年8月5日(金)	野辺地町シルバー人材センター
	令和4年8月8日(月)	大鰐町シルバー人材センター
	令和4年9月8日(木)	横浜町シルバー人材センター
	令和4年9月8日(木)	東通村シルバー人材センター

- (4) 安全・適正就業強化月間の設定
- ・ 7月を安全・適正就業強化月間に設定し、一層の安全・適正就業を推進
- (5) 適正就業ガイドラインに沿った事業運営の推進
- ・ 受注リスト等による状況調査
- (6) 事故状況の収集、分析、再発防止等
- ① 事故発生状況の集計・分析
 - ② 全シ協発行安全就業ニュースの配信
 - ③ 安全就業通信の配信

6 その他事業を発展・拡充するための指導・助言、情報提供等

地域社会のニーズや制度改正等に的確かつ円滑に対応することができるよう、指導・助言、情報提供を行うとともに、知識・企画力向上を図るための研修等を行った。

(1) 全国・県内の情報提供及び協議等

項目	年 月 日 / 開催場所・形式
第1回事務局長会議	令和4年5月24日(火) 〈青森市 アスパム〉
第2回事務局長会議	令和4年12月2日(金) [オンライン]
第3回事務局長会議	令和5年3月10日(金) [オンライン]

(2) 研修会の開催

項目	年 月 日 / 開催場所・形式
役員及び事務局長研修会	令和4年6月16日(木) 〈青森市 アスパム〉
第1回職員研修会	令和4年10月31日(月) [オンライン]
第2回職員研修会	令和5年1月26日(木) [オンライン]

(3) シルバー人材センター事業の適正な運営のための指導・助言

項目	年 月 日	対象センター
青森県の法人運営組織及び事業活動の状況に関する立入検査に係る立会い	令和4年7月29日(金)	平川市シルバー人材センター
	令和4年8月30日(火)	弘前市シルバー人材センター
	令和4年9月7日(水)	むつ市シルバー人材センター
青森労働局の高年齢者就業機会確保事業費等補助金の経理事務指導に係る立会い	令和4年11月17日(木)	三沢市シルバー人材センター
	令和4年11月18日(金)	おいらせ広域シルバー人材センター
	令和4年11月22日(火)	弘前市シルバー人材センター
	令和4年11月25日(金)	八戸市シルバー人材センター
	令和4年11月28日(月)	青森市シルバー人材センター
定期指導 (個別訪問指導)	令和4年10月18日(火)	三戸町シルバー人材センター
	令和4年10月24日(月)	田舎館村シルバー人材センター
	令和4年11月2日(水)	平川市シルバー人材センター
	令和4年11月4日(金)	弘前市シルバー人材センター
	令和4年11月7日(月)	中泊町シルバー人材センター
	令和4年11月8日(火)	野辺地町シルバー人材センター
	令和4年11月10日(木)	十和田市シルバー人材センター

(4) 会議等への出席

会議主催者・会議名	年月日 / 開催場所・形式
青森労働局 ・改正育児・介護休業法オンライン説明会	令和4年7月26日(火) [オンライン]

会議主催者・会議名	年月日 / 開催場所・形式
青森県 ・第1回青森県農業労働力確保戦略会議 ・第2回青森県農業労働力確保戦略会議	令和4年9月6日(火) [オンライン] 令和5年3月23日(木) [オンライン]
(公社)全国シルバー人材センター事業協会 ・第5回インボイス制度等の導入に伴う会計・経理検討委員会 ・都道府県シルバー連合会長会議 ・第1回都道府県シルバー連合事務局長会議 ・会員拡大・就業開拓担当者会議 ・第2回都道府県シルバー連合事務局長会議 ・適正就業担当者会議 ・第3回都道府県シルバー連合事務局長会議 ・安全就業指導員会議 ・中堅職員研修	令和4年4月15日(金) [オンライン] 令和4年4月25日(月) 〈東京都〉 令和4年5月27日(金) [オンライン] 令和4年8月15日(月) [配信] 令和4年10月6日(木) [オンライン] 令和4年10月17日(月) [配信] 令和5年1月19日(木) 〈東京都〉 令和5年1月30日(月) [配信] 令和5年2月8日(水)～9日(木) 〈東京都〉
東北シルバー人材センター連絡協議会 ・第1回幹事会 ・理事長等役員・事務局長合同研修会 ・職員研修会 ・第2回幹事会	令和4年4月14日(木) 〈青森市〉 令和4年9月30日(金) [オンライン] 令和4年11月15日(火) 〈山形市〉 令和5年2月7日(火) 〈秋田市〉
(公社)十和田市シルバー人材センター ・草刈・剪定班合同研修会	令和5年3月20日(月) 〈十和田市〉
自由民主党シルバー人材センター活性化議員連盟総会	令和4年4月26日(火) 〈東京都〉
NRI社会情報システム(株) ・NRI顧客セミナー ・NRIユーザー研修会	令和4年6月24日(金) [オンライン] 令和4年8月23日(火) [オンライン]

II 高齢者活躍人材確保育成事業

(青森労働局委託事業)

労働力人口の減少等により、人手不足が顕在化している分野や現役世代を支える介護・子育て分野での担い手確保が課題となる中、当該分野での高年齢者の就業を推進するため、高年齢者の働く意欲が沸き、かつ、企業に対して高年齢者の活用が積極的になるようなセンターの周知・広報を行った。

併せて、高年齢者の就業意欲や企業等の高年齢者の積極的採用を喚起・促進させるための就業体験を実施したほか、センターでの就業を希望する高年齢者が、センター会員として人手不足分野等で活躍することに興味・自信を持つことができ、修了後、速やかに就業機会が得られる分野における技能講習を実施した。また、職種転換等により就業を希望するセンター会員も参加できるよう技能講習を実施するとともに、就業体験と連動した技能講習を設定する等、高年齢者の就業意欲の向上を図った。

また、地域におけるセンターの更なる活用促進を目指すための、当連合会を中心とした連絡会議を開催した。

1 受託事業

- (1) シルバー人材センター事業に関する周知・広報
 - ・ 各種広報媒体の活用
- (2) 就業体験の実施
 - ・ 新規就業先獲得のための就業体験
 - ・ 人手不足分野等での就業体験

(3) 技能講習の実施

- ・ 新規入会後、就業促進につながる分野の技能・資格の取得

(4) 連絡会議の実施

- ・ シルバー人材センターの更なる活用促進を目指すための連絡会議の実施

2 事業目標と実績

- ・ 新規会員数
 - ・ 目標：132人以上（3月31日現在 達成率340.9%）
 - ・ 実績：450人〔入会経路：市町村広報等183人、テレビCM179人、技能講習・就業体験84人、セミナー・説明会4人〕

3 実施状況

(1) シルバー人材センター事業に関する周知・広報

① 各種広報媒体の活用

No.	広 報 媒 体	掲 載 広 報 物 等	備 考
1	テレビスポットCM	30秒CMを民放3局固定でそれぞれ平日週1回放映	RAB、ABA、ATV 各局年間40本
2	市町村広報	市町村広報に会員募集広告を掲載	2回
3	TVパブリシティ	テレビ情報番組による会員募集、技能講習等の宣伝	原稿読み8回、出演1回
4	SNS(Facebook、HP)の活用	QRコードの活用、HPから技能講習申込受付	8名申込
5	シルバー紹介番組制作	新しい形態の働き方を紹介。自治体、企業等にDVDを配布	10月2日(日) 16:15~16:30 15分番組 RABで放映

② 青森県主催シニア向け合同企業説明会等への参加

No.	実施地域 会場名	実施時期	内 容	備 考
1	弘前市 ヒロロ	令和4年10月11日(火)	就労意欲のある45歳以上の方を対象にシルバー人材センターの紹介	シニア向け合同企業説明会
2	青森市 アウガ	令和4年10月13日(木)		
3	八戸市 ユートリー	令和5年2月14日(火)		

(2) 就業体験の実施と企業訪問

① 高齢者の就業促進向け

No.	就業体験名	実施地域	開始者 数(人)	修了者 数(人)	実 施 時 期 (うち講習日数)
1	放課後児童クラブ就業体験	つがる市	1	1	令和4年4月28日(木) (1)
2	パソコンデータ入力業務	むつ市	10	10	令和4年6月23日(木) (1)
3	介護送迎運転者業務①	青森市	3	3	令和4年8月25日(木) (1)
4	介護送迎運転者業務②	青森市	1	1	令和4年8月29日(月) (1)
5	介護送迎運転者業務③	青森市	3	3	令和4年8月31日(水) (1)
6	介護施設補助業務①	三沢市	1	1	令和4年10月17日(月)~31日(月) (7)
7	介護施設補助業務②	三沢市	1	1	令和4年10月18日(火)~20日(木) (3)
8	介護施設補助業務③	黒石市	2	2	令和4年10月20日(木)、24日(月) (2)
9	介護施設補助業務④	弘前市	1	1	令和4年10月24日(月) (1)
10	介護施設補助業務⑤	三沢市	1	1	令和4年10月25日(火)~27日(木) (3)
11	介護施設補助業務⑥	五所川原市	2	2	令和4年10月25日(火) (1)
12	介護施設補助業務⑦	弘前市	2	2	令和5年1月23日(月)、26日(木) (2)
13	介護施設補助業務⑧	弘前市	2	2	令和5年1月24日(火)~25日(水) (2)
計		7地域	30	30	(26)

② 企業等退職予定者に向けたシルバー人材センターの紹介と新規就業先の開拓

No.	実施地域	訪問件数 (件)	チラシ配布枚 (枚)	受注相談件数 (件)	備 考
1	弘前市	17	17	2	シニア向け企業合同説明会(弘前市会場)参加企業17社
2	青森市	17	17	0	シニア向け企業合同説明会(青森市会場)参加企業17社
3	八戸市	16	16	0	シニア向け企業合同説明会(八戸市会場)参加企業16社
計	3地域	50	50	2	

(3) 技能講習の実施

No.	講習名	実施地域	定員 (人)	開始者 数(人)	修了者 数(人)	新規入会 者数(人)	就業者 数(人)	就業率 (%)	実施時期 (うち講習日数)
1	刈払機操作講習	東通村	20	33	33	33	32	97.0%	令和4年4月26日(火) ～4月27日(水) (2)
2		八戸市	20	16	16	16	13	81.3%	令和4年7月5日(火) ～7月6日(水) (2)
3	パソコンデータ入力講習	むつ市	10	10	10	5	10	100.0%	令和4年6月21日(火) ～6月22日(水) (2)
4	庭木剪定講習	八戸市	20	15	15	7	9	60.0%	令和4年6月27日(月) ～6月28日(火) (2)
5	福祉有償運送運転者講習	青森市	6	8	8	7	5	62.5%	令和4年8月9日(火) ～8月10日(水) (2)
6	介護補助スタッフ講習	五所川原市	15	9	9	3	9	100.0%	令和4年9月12日(月) ～9月13日(火) (2)
7		弘前市	15	19	19	8	14	73.7%	令和4年9月21日(水) ～9月22日(木) (2)
8		黒石市	15	7	7	2	6	85.7%	令和4年9月27日(火) ～9月28日(水) (2)
9		三沢市	15	9	9	3	7	77.8%	令和4年9月29日(木) ～9月30日(金) (2)
計		8地域	136	126	126	84	105	83.3%	(18)

就業率＝就業者数/開始者数

(4) 連絡会議の実施

No.	項目	実施時期	内 容	出席機関
1	連絡会議	令和4年12月21日(水)	・介護施設等でのシルバー会員の働き方と求められるもの ～介護施設での補助業務(切り出し業務)の拡大～	・青森労働局 ・青森県健康福祉部高齢福祉保険課 ・青森県商工労働部労政・能力開発課 ・社会福祉法人緑鳩会みどりホーム

Ⅲ 法人管理事業

1 会員の状況

会員の種別	会 員 数	備 考
正 会 員	24 団体	国庫補助対象13団体、国庫補助対象外11団体
一 般 会 員	9 人	五戸町6人、階上町1人、鱈ヶ沢町2人
賛 助 会 員	49 団体	市町村31団体、その他18団体

2 諸会議の開催

(1) 定時総会

年月日/開催場所	議 案 等	
令和4年6月16日(木) (青森市 アスパム)	〔決議事項〕 ①令和3年度決算報告(監事監査報告) ②役員を選任	〔報告事項〕 ①令和3年度事業報告 ②令和3年度収支補正予算 ③令和4年度事業計画 ④令和4年度収支予算 ⑤令和4年度収支補正予算

(2) 理事会

年月日/開催形式	議 案 等	
第1回 令和4年6月1日(水) 〈青森市 アスパム〉	〔決議事項〕 ①改正個人情報保護法の施行に伴う関係規程の全部改正等 ②令和3年度事業報告 ③令和3年度収支補正予算 ④令和3年度決算報告(監事監査報告) ⑤令和4年度収支補正予算 ⑥役員候補者の推薦 ⑦令和4年度定時総会の開催	〔報告事項〕 ①代表理事及び業務執行理事の職務執行状況の報告 〔情報提供〕 ①令和3年度シルバー人材センター事業実績 ②令和4年度高齢者活躍人材確保育成事業実施計画 ③東北シルバー人材センター連絡協議会の情報 ④令和4年度会議日程等
第2回 令和4年6月16日(木) 〈青森市 アスパム〉	〔決議事項〕 ①会長、副会長及び常務理事の選定	
第3回 令和4年12月8日(木) 〔オンライン〕	〔決議事項〕 ①育児・介護休業等に関する規則の一部改正 ②文書取扱規程の一部改正	〔報告事項〕 ①代表理事及び業務執行理事の職務執行状況報告 ②安全・適正就業対策推進委員会設置規程の一部改正 ③女性活躍推進委員会設置要綱の一部改正 ④令和4年度上半期事業実施状況 〔情報提供〕 ①全シ協都道府県シルバー連合事務局長会議の情報
第4回 令和5年3月17日(金) 〈青森市 アスパム〉	〔決議事項〕 ①給与規程の一部改正 ②令和4年度収支補正予算 ③令和5年度事業計画及び収支予算 ④令和5年度役員賠償責任保険契約	〔報告事項〕 ①代表理事及び業務執行理事の職務執行状況報告 ②未収金案件 ③令和4年度事業実施状況 〔情報提供〕 ①各委員会の報告 ②令和4年度事故発生状況等 ③全シ協都道府県シルバー連合事務局長会議の情報 ④東北シルバー人材センター連絡協議会の情報 ⑤令和5年度会議日程等

(3) 三役会議

年月日/開催形式	議 案 等	
第1回 令和4年5月19日(木) 〔オンライン〕	①令和4年度第1回理事会に提出する議案等 〔情報提供〕 ①令和3年度シルバー人材センター事業実績 ②令和4年度高齢者活躍人材確保育成事業実施計画 ③東北シルバー人材センター連絡協議会の情報 ④令和4年度会議日程等	
第2回 令和4年11月25日(金) 〈青森市 ダイワロイネットホテル〉	①令和4年度第3回理事会に提出する議案等 〔情報提供〕 ①全シ協都道府県シルバー連合事務局長会議の情報	
第3回 令和5年3月3日(金) 〔オンライン〕	①令和4年度第4回理事会に提出する議案等 〔情報提供〕 ①各委員会の報告 ②令和4年度事故発生状況等 ③全シ協都道府県シルバー連合事務局長会議の情報 ④東北シルバー人材センター連絡協議会の情報 ⑤令和5年度会議日程等	

3 支援要請活動

(1)① 要請内容

「地域社会に貢献するシルバー人材センターの決意と支援の要望」(令和4年度全シ協定時総会決議)

② 要請先等

要 請 先	年 月 日	応 対 者	要 請 者
青森県	令和4年8月31日(水)	三浦商工労働部長 山口労政・能力開発課長 他	波岸会長 丹羽副会長 中島副会長 木元常務理事
青森労働局		高橋労働局長 鈴木職業安定部長 他	

(2)① 要請内容

「インボイス制度の特例的措置に係る支援要望」

② 要請先等

要 請 先	年 月 日	応 対 者	要 請 者
自由民主党シルバー人材センター 活性化議員連盟 会長 (青森市シルバー人材センター来訪)	令和4年7月1日(金)	森英介会長 (千葉県第11区)	秋元青森市SC 常務理事 木元常務理事

4 監査・指導等

実施主体及び監査・検査名	年 月 日	備 考
連合会 ・監事監査 ・令和4年度第1回事務局内部自己検査 ・令和4年度第2回事務局内部自己検査	令和4年5月17日(火) 令和4年9月9日(金) 令和5年2月15日(水)	
青森労働局 ・令和3年度高齢者活躍人材確保育成事業に係る監査 ・令和3年度高齢者就業機会確保事業費等補助金の経理事務指導	令和4年5月20日(金) 令和4年11月30日(水)	
青森県 ・令和3年度県補助金に係る検査 ・青森県の法人運営組織及び事業活動の状況に関する立入検査	令和4年5月18日(水) 令和4年9月2日(金)	
東北シルバー人材センター連絡協議会 ・監事監査	令和4年4月22日(金)	〈七戸町及び平川市〉

5 会議等への出席

会議主催者・会議名	年月日 / 開催場所・形式
(公社)全国シルバー人材センター事業協会 ・第1回理事会 ・定時総会	令和4年5月17日(火) [オンライン] 令和4年6月23日(木) 〈東京都〉
全国シルバー人材センター企業年金基金 ・第5回理事会、代議員会 ・第6回理事会、代議員会	令和4年7月20日(水) 〈東京都〉 令和5年2月14日(火) 〈東京都〉
東北シルバー人材センター連絡協議会 ・理事会 ・通常総会	令和4年5月25日(水) 〈青森市〉 令和4年6月20日(月) 〈弘前市〉
(公社)中部上北広域シルバー人材センター ・設立20周年記念式典	令和4年12月9日(金) 〈七戸町〉

事業報告の附属明細書

令和4年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」はありません。